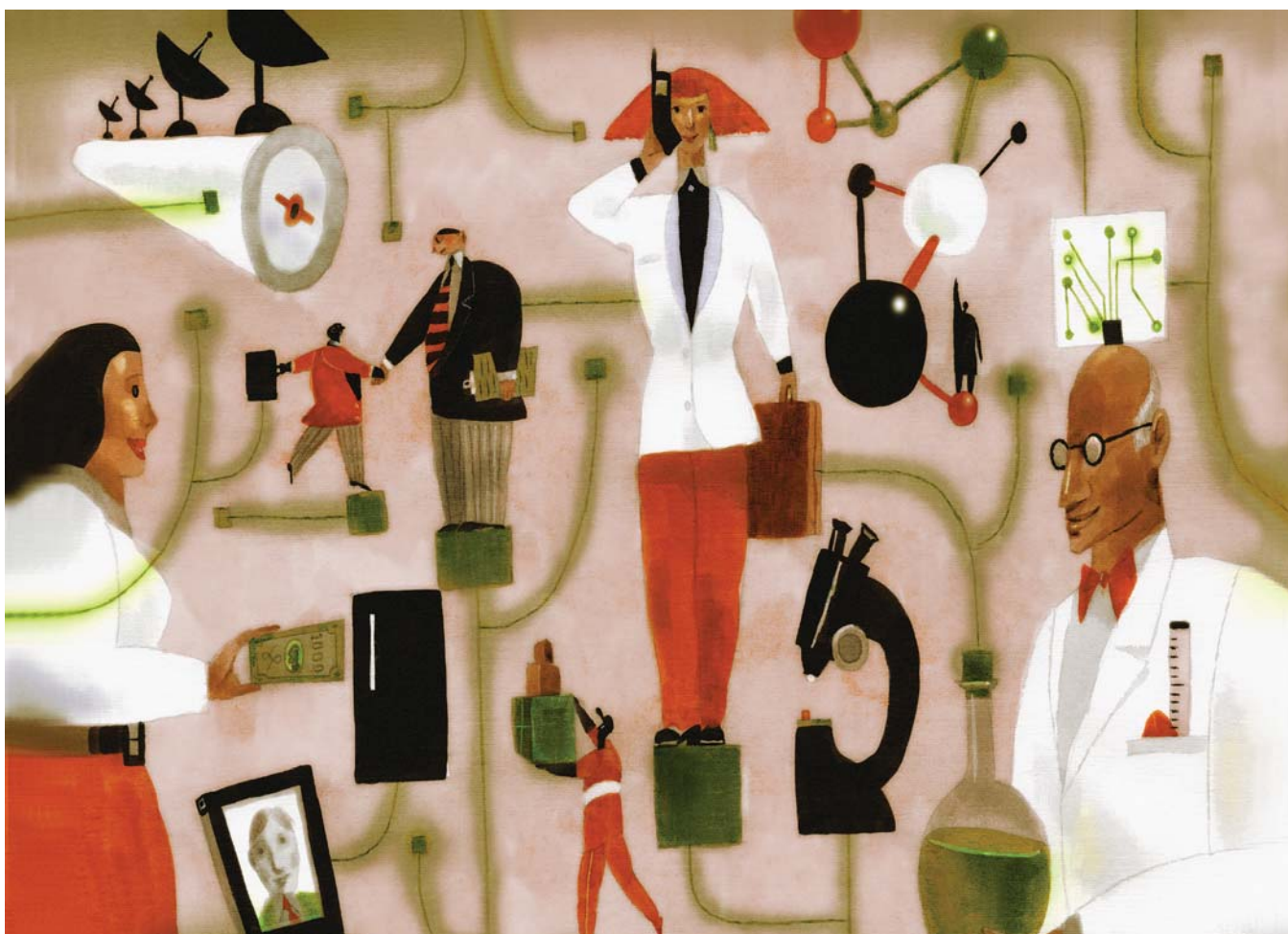


Strategie informatyzacji zakładów ochrony zdrowotnej

Wspólny mianownik

Krzysztof Nyczaj



fot. Images.com/Corbis

Resort zdrowia realizuje główny projekt z zakresu informatyki medycznej, największy i najkosztowniejszy w polskiej ochronie zdrowia. Obejmuje on stworzenie ogólnopolskiej platformy umożliwiającej przesyłanie danych medycznych, ale nie przewiduje finansowania informatyzacji ZOZ-ów. Wyjściem może być skorzystanie z funduszy unijnych.

Informatyzacja placówek ochrony zdrowia, w tym wprowadzenie elektronicznej dokumentacji medycznej (EDM), zgodnej z rozporządzeniem ministra zdrowia, to jedno z trudniejszych zagadnień inwestycyjnych w ochronie zdrowia. Wysoki koszt tego typu przedsięwzięć, zwłaszcza w opiece zdrowotnej, gdzie mamy do czynienia z danymi wrażliwymi, powoduje, że na ich

zrealizowanie we własnym zakresie stać nielicznych. Wyjściem może być skorzystanie z pieniędzy unijnych, zwłaszcza z regionalnych programów operacyjnych (RPO). Projekt *Elektroniczna Platforma Gromadzenia, Analizy i Udostępniania Zasobów Cyfrowych o Zdarzeniach Medycznych*, realizowany przez resort zdrowia, obejmuje stworzenie ogólnopolskiej platformy umożli-

wiającej przesyłanie danych medycznych, ale nie przewiduje finansowania informatyzacji samych ZOZ.

Brak strategii

Brak resortowej strategii e-zdrowia spowodował, że przedsięwzięcia informatyczne realizowane z RPO są nieskoordynowane, a nacisk w nich położony jest często na różne aspekty informatyczne, jak usługi on-line, telemedycyna, elektroniczna dokumentacja medyczna, teleradiologia, sprawozdawczość medyczna, sprawozdawczość w zakresie rozliczeń finansowych, elektroniczna karta zdrowia, e-recepty, e-obieg dokumentów, medyczne bazy danych i portale. Często zjawisko to również dublowanie na poziomie regionalnym fragmentów rozwiązań informatycznych, których realizacja jest przewidziana w projektach centralnych. Odnosi się to przede wszystkim do takich aspektów, jak archiwizacja danych (*data medical center*), przesyłanie danych (platformy informatyczne) i warstwy prezentacji danych (portale e-zdrowie).

Jak zdobyć pieniądze

Ukształtowały się dwa modele finansowania informatyzacji placówek ochrony zdrowia. Pierwszy zakłada finansowanie systemowe, tj. za pośrednictwem zintegrowanego projektu dla wybranych zakładów opieki zdrowotnej w regionie na podstawie ściśle określonych zasad i kierunków. Model taki występuje w województwach: łódzkim, podkarpackim, kujawsko-pomorskim oraz prawdopodobnie zostanie wykorzystany w województwach małopolskim, podlaskim i zachodniopomorskim. Drugi zakłada finansowanie indywidualne, polegające na opracowywaniu projektów przez zakłady opieki zdrowotnej i zgłaszanie ich w konkursach ogłaszanych przez instytucje wdrażające (np. urzędy marszałkowskie). Taki model występuje w województwach: mazowieckim, wielkopolskim, dolnośląskim, pomorskim, warmińsko-mazurskim, lubelskim, świętokrzyskim, opolskim, śląskim oraz w ramach priorytetów zarządzanych przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego i Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości.

Województwo kujawsko-pomorskie

O dofinansowanie z działań *Rozwój infrastruktury ICT, rozwój usług i aplikacji dla ludności* mogą się starać zakłady będące w publicznym systemie opieki zdrowotnej, czyli mające kontrakt z NFZ. Najbliższy termin naboru wniosków to II kwartał 2010 r. Kompleksowa informatyzacja opieki zdrowotnej w województwie kujawsko-pomorskim będzie się odbywać jednak głównie ze zintegrowanego projektu *e-usługi i e-organizacja – Pakiet Rozwiązań Informatycznych dla Jednostek Organizacyjnych Województwa Kujawsko-Pomorskiego* (wartość projektu 12 mln euro). Projekt obejmuje 19 szpitali powiatowych i miejskich oraz 9 woje-

wódzkich, a jego zakres to modernizacja i rozbudowa infrastruktury teleinformatycznej, wdrożenie nowych szpitalnych systemów informatycznych obsługujących elektroniczną dokumentację medyczną (tzw. elektroniczny rekord pacjenta), budowę regionalnej bazy danych medycznych, w której gromadzone będą informacje medyczne o pacjentach, budowę portalu internetowego e-zdrowie oraz udostępnienie usług z zakresu telemedycyny.

Województwo mazowieckie

Wnioski o dofinansowanie składane są z otwartych naborów w ramach działań 2.1. *Przeciwdziałanie wykluczeniu informacyjnemu* oraz 2.2. *Rozwój e-usług*. Finansowaniem objęto już 7 projektów informatycznych z zakresu ochrony zdrowia, w tym 6 złożonych przez zakłady opieki zdrowotnej. Na liście podstawowej zna-

„ Tylko nielicznych stać na realizowanie projektów informatycznych we własnym zakresie. Wyjściem jest skorzystanie z pieniędzy unijnych ”

lazły się projekty Warszawskiego Szpitala dla Dzieci oraz Warszawskiego Uniwersytetu Medycznego, a na rezerwowej projekty złożone m.in. przez Instytut Matki i Dziecka, Mazowieckie Centrum Neuropsychiatrii i Rehabilitacji Dzieci i Młodzieży w Zagórzcu oraz Samodzielny Zespół Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej w Nowym Dworze Mazowieckim. W ramach działania 2.2. informatyzacją objęto 15 zakładów opieki zdrowotnej, w tym Instytut „Pomnik-Centrum Zdrowia Dziecka”, Wojewódzki Szpital Bródnowski SPOZZ, SPZOZ Warszawa-Bródno, Szpital Bielański i Wojewódzki Szpital Specjalistyczny w Radomiu. Łączna kwota dofinansowania projektów informatycznych z zakresu ochrony zdrowia wyniosła ponad 78 mln zł. Największe realizują Szpital Bródnowski (prawie 13 mln zł) oraz Instytut „Pomnik-Centrum Zdrowia Dziecka” oraz SPZOZ Warszawa-Wawer i SPZOZ Praga Południe (powyżej 9 mln zł).

Zakłady opieki zdrowotnej oraz praktyki: lekarzy i pielęgniarek, w tym te, które nie mają kontraktu z NFZ, będą mogły starać się o dofinansowanie również w ramach działania: 2.3. *Technologie komunikacyjne i informacyjne dla małych i średnich przedsiębiorstw*.

Województwo lubuskie

Większość funduszy na rozwój społeczeństwa informacyjnego zostanie przeznaczona na tzw. projekty kluczowe, w tym na projekt: *Lubuska Sieć Teleradiologii*



foto: iStockphoto

– *e-zdrowie w diagnostyce obrazowej* za 9,3 mln zł. Instytucja odpowiedzialna za projekt to Lubuskie Konsorcjum Teleradiologiczne, w skład którego weszły najważniejsze szpitale z województwa. W ramach projektu wybrane placówki ochrony zdrowia zostaną wyposażone w sprzęt do diagnostyki cyfrowej oraz zostanie wdrożona technologia umożliwiająca przesyłanie zdjęć. Urząd marszałkowski planuje ogłoszenie otwartego naboru wniosków na projekty indywidualne po zakończeniu pierwszych przetargów na projekty informatyczne z listy kluczowych

Województwo podkarpackie

Finansowanie informatyzacji odbywa się przede wszystkim ze zintegrowanego projektu *Podkarpacki System Informacji Medycznej*. Obejmie on kompleksową informatyzacją 22 zakłady opieki zdrowotnej, w tym 114. Szpital Wojskowy, SPZOZ w Rzeszowie, szpitale specjalistyczne w Jaśle oraz Stalowej Woli i Szpital Powiatowy w Mielcu. Wartość projektu to 127 mln zł, z czego regionalna platforma wymiany danych medycznych oraz regionalna baza danych medycznych mają kosztować 65 mln zł.

Województwo zachodniopomorskie

Zgodnie z planami urzędu marszałkowskiego z priorytetu 3. *Rozwój społeczeństwa informacyjnego* ma być realizowany projekt, który połączy wybrane placówki zdrowia w sieć teleinformatyczną, umożliwiającą wymianę danych medycznych. Komplementarne projekty to platforma informatyczna, umożliwiająca udzielanie porad na temat usług medycznych mieszkańcom regionu i system analiz statystycznych. Ich beneficjentem będzie też oddział NFZ Szczecin oraz wydział zdrowia urzędu marszałkowskiego. Inny projekt komplementarny to *Rozwój Regionalnego Systemu Telemedycyny* w ramach *Programu Europejskiej Współpracy Terytorialnej*, którego beneficjentem jest Pomorska Akademia Medyczna w Szczecinie.

W ramach priorytetu 1. *Gospodarka, innowacja, technologie* mają zostać ogłoszone również konkursy na projekty informatyczne realizowane przez zakłady opieki zdrowotnej oraz indywidualne praktyki lekarskie. Urząd opracowuje ponadto założenia do projektu oraz przygotowuje się do przeprowadzenia audytu w zakładach opieki zdrowotnej, który odpowie na pytanie

„ Projekt skupia się na takich aspektach, jak udostępnianie danych z rejestrów centralnych oraz metody uwierzytelniania ”



o poziom informatyzacji. W drugim etapie zostanie opracowanie studium wykonalności, a w trzecim zgłoszenie projektu przez urząd marszałkowski.

Województwo dolnośląskie

Informatyzacja ochrony zdrowia odbywa się z dwóch działań: 2.1. *Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego* i 2.2. *Rozwój usług elektronicznych* oraz dodatkowo z działania 8.1. *Poprawa jakości opieki zdrowotnej*. O dofinansowanie mogą starać się zakłady działające w publicznym systemie opieki zdrowotnej, a w działaniu 8.1. dodatkowo ich organy założycielskie. W ramach działania 8.1. odbył się już nabór na dwa typy projektów dotyczących informatyzacji ochrony zdrowia (zakupu/wdrożenia technologii informacyjno-telekomunikacyjnych oraz wdrożenia usług elektronicznych). Złożono 29 wniosków na ponad 25 mln zł, z których zatwierdzono 23 na 19 mln zł. Beneficjentem największego projektu jest Wojewódzki Szpital Specjalistyczny we Wrocławiu, który na utworzenie Dolnośląskiego Centrum Teleradiologii pozyskał prawie 2,6 mln zł. Projekty teleradiologiczne będą ponadto realizować SPZOZ w Świdnicy, ZOZ w Oławie,

Centrum Pulmonologii i Chemioterapii w Szklarskiej Porębie, ZOZ w Złotoryi, Centrum Diagnostyczno-Terapeutyczne „Medicus”, Jaworskie Centrum Medyczne, NZOZ w Kamiennej Górze oraz Strzelinie i Wojewódzki Zespół Specjalistycznej Opieki Zdrowotnej we Wrocławiu.

Województwo pomorskie

Informatyzację wspiera działanie 2.2.2. *Rozwój usług społeczeństwa informacyjnego*. W ramach dotychczas przeprowadzonego naboru nie było wniosków dotyczących informatyzacji zakładów opieki zdrowotnej. Wysokość wsparcia unijnego to ponad 8 mln euro. W konkursie będą mogły uczestniczyć zakłady funkcjonujące w publicznym systemie opieki zdrowotnej.

Województwo warmińsko-mazurskie

Informatyzacja wsparta zostanie za pośrednictwem działania 7.2.1. *Usługi i aplikacje dla obywateli*. Wnioski mogą składać zakłady funkcjonujące w publicznym systemie opieki zdrowotnej. Inne źródło dofinansowania to działanie: 7.1. *Tworzenie infrastruktury społeczeństwa informacyjnego* oraz 7.2.2. *Usługi i aplikacje dla MŚP*. W tym przypadku o dofinansowanie mogą starać się mikroprzedsiębiorcy, mali i średni przedsiębiorcy (NZOZ). Pierwsze nabory odbyły się w marcu 2009 r. NZOZ mogą oczekiwać kolejnego naboru jeszcze w II półroczu 2010 r., a w zakładach opieki zdrowotnej funkcjonujących w publicznym systemie odbyły się w I półroczu 2010 r. Dofinansowanie otrzymało już 10 zakładów opieki zdrowotnej, w tym Zespół Gruźlicy i Chorób Płuc w Olsztynie, SPZOZ w Piszku, Giżycku, Rybnie, ZOZ w Lidzbarku Warmińskim oraz Wojewódzki Szpital Dziecięcy i Wojewódzki Szpital Zespolony. Beneficjentem największego projektu jest Wojewódzki Szpital Dziecięcy, któremu udało się pozyskać 3,4 mln zł.

Województwo lubelskie

Informatyzacja obywać się będzie głównie z działania 8.3. *Ochrona zdrowia*. Ogłoszono dwa nabory. W wyniku pierwszego dofinansowanie uzyskało 8 projektów na łączną kwotę 18,7 mln zł. Dofinansowanie uzyskały m.in. szpitale wojewódzkie w Białej Podlaskiej i Chełmie oraz SPZOZ w Tomaszowie Lubelskim, Międzyrzeczu Podlaskim, Hrubieszowie, Radzynie Podlaskim oraz Kraśniku. Dofinansowanie otrzymał również Zamojski Szpital Niepubliczny. Największy projekt, wart 5,5 mln zł, realizować będzie Wojewódzki Szpital Specjalistyczny w Białej Podlaskiej. Nie zakończono jeszcze oceny wniosków z drugiego naboru. Złożono ich 27 na kwotę 97 mln zł, przy alokacji na konkurs 12 mln euro. Kolejny nabór przewidywany jest w maju 2010 r. z alokacją 6,65 mln euro. Maksymalna kwota wsparcia nie może przekroczyć 5 mln zł na projekt.

„ Projekt zakłada stworzenie regionalnej hurtowni danych z funkcjami analityczno-raportującymi ”

Województwo świętokrzyskie

Pieniądze na informatyzację będą udostępnione z działania 2.2. *Budowa infrastruktury społeczeństwa informacyjnego*. O dofinansowanie będą mogły starać się publiczne zakłady opieki zdrowotnej mające kontrakt z NFZ. Dodatkowym źródłem dofinansowania dla jednostek ochrony zdrowia prowadzących działalność naukowo-badawczą (np. instytutów) będzie działanie 2.1. *Rozwój innowacji oraz wspieranie działalności dydaktycznej i badawczej szkół wyższych i placówek sektora „badania i rozwój”*.

Województwo podlaskie

Informatyzacja odbywać się ze zintegrowanego projektu *Podlaski system informacyjny e-zdrowie*, za który odpowiadać ma urząd marszałkowski. Projekt zakłada budowę zintegrowanego systemu informacyjnego, obejmującego wszystkie szpitale wojewódzkie i powiatowe w regionie. Powstanie też portal e-zdrowie. Do udziału w projekcie zgłosiły się 22 spośród 30 wojewódzkich i powiatowych szpitali działających w regionie. Obecnie trwa etap konsultacji projektu oraz audyt istniejących systemów informatycznych w tych szpitalach. Kolejny etap to przygotowanie studium wykonalności. Dofinansowanie projektu z funduszy UE ma wynieść 52,7 mln zł.

Województwo małopolskie

Główne źródło finansowania informatyzacji to działanie 1.2. *Rozwój społeczeństwa informacyjnego*. Drugi nabór ma zostać ogłoszony w I kwartale 2011 r. (alokacja 14 mln euro). Wnioski będą mogły składać m.in. zakłady funkcjonujące w publicznym systemie opieki zdrowotnej. W ramach tego działania ma być również realizowany zintegrowany projekt informatyczny

Małopolski System Informacji Medycznej. Koszt projektu to 30 mln zł. Projekt MSIM zakłada ujednoczenie medycznych baz danych w szpitalach województwa małopolskiego oraz uporządkowanie, aktualizację i zintegrowanie istniejących systemów informatycznych. Powstanie zintegrowana platforma danych medycznych. Zakup sprzętu informatycznego będzie można sfinansować również z działania 6.3. *Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców, w tym socjalnego i zdrowotnego*. Kolejny nabór wniosków zostanie ogłoszony w II kwartale 2010 r. (alokacja 2 mln euro). W konkursie będą mogły wziąć udział wojewódzkie szpitale specjalistyczne oraz szpitale powiatowe położone poza krakowskim obszarem metropolitarnym i zakłady lecznictwa uzdrowiskowego.

Województwo opolskie

Wsparcie projektów informatycznych może być udzielone z działań: 2.1. *Infrastruktura dla wykorzystania narzędzi ICT* oraz 2.1. *Moduły informacyjne platformy e-usług i bazy danych*. W konkursach mogą brać udział zakłady funkcjonujące w publicznym systemie opieki zdrowotnej. Nabory do działania 2.1. odbyły się w kwietniu 2010 r. oraz będą w sierpniu 2012 r. Dofinansowanie z UE tego działania to 17 mln euro. Zakłady opieki zdrowotnej oraz praktyki lekarskie oraz pielęgniarek i położnych mogą starać się o dofinansowanie projektów informatycznych również z działań skierowanych do mikroprzedsiębiorstw i małych przedsiębiorców. Są to 1.1.2. *Inwestycje w mikroprzedsiębiorstwach*, 1.3.2. *Inwestycje w innowacje w przedsiębiorstwach*. W dotychczasowych naborach nie zgłoszono projektów informatycznych. Kolejne nabory spodziewane są w maju 2010 r. oraz w czerwcu 2010 r.

Województwo śląskie

Projekty informatyczne mogą być finansowane w ramach działań: 9.1. *Infrastruktura lecznictwa zamkniętego* oraz 9.2. *Infrastruktura lecznictwa otwartego*. Przeznaczone są one dla zakładów funkcjonujących w publicznym systemie ochrony zdrowia. Odbyły się już trzy nabory. Jeden do działania 9.2. (nie zgłoszono żadnych projektów informatycznych) oraz dwa do działania 9.1. (w drugim naborze zgłoszono 10 projektów informatycznych, na 20 mln zł). Wnioski zgłosiły m.in. Beskidzkie Centrum Onkologii, Szpital Miejski w Częstochowie i Piekarach Śląskich, Szpital dla Nerwowo i Psychicznie Chorych w Rybniku. Wniosek o największe dofinansowanie zgłosił Szpital dla Nerwowo i Psychicznie Chorych (5,3 mln zł) oraz Szpital Miejski w Częstochowie (5 mln zł). Ostateczna lista beneficjentów nie jest jeszcze znana.

Inne działania, z których mogą skorzystać zakłady to: 2.1. *Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego* oraz 2.2. *Rozwój elektronicznych usług publicznych*. Na razie przeprowadzono jeden nabór do działania 2.2. Do fi-

„ Fundusze na informatyzację ochrony zdrowia znajdują się również w gestii Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego ”

nansowanie uzyskał m.in. projekt informatyczny zgłoszony przez Centrum Pediatrii z Sosnowca. Nabory do działania 2.1. przewidziane były na kwiecień 2010 r. oraz wrzesień 2011 r.

Niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej oraz praktyki lekarskie, pielęgniarek i położnych mogą starać się o dofinansowanie projektów z działania 1.2. *Mikroprzedsiębiorstwa oraz małe i średnie przedsiębiorstwa*. Pierwsze nabory już się odbyły. Kolejne przewidziane są na lipiec 2010 r., 2011 r. oraz 2012 r.

Województwo łódzkie

Główne źródło finansowania informatyzacji w województwie łódzkim to *Regionalny System Informacji Medycznej*, realizowany w ramach IV osi priorytetowej *Społeczeństwo informacyjne*. Poziom dofinansowania 30 mln zł. Projekt zakłada stworzenie regionalnej hurtowni danych z funkcjami analityczno-raportującymi oraz modernizację i rozbudowę systemów teleinformatycznych i infrastruktury teleinformatycznej w 18 placówkach ochrony zdrowia podległych samorządowi województwa łódzkiego (w tym 9 szpitali wojewódzkich). Dodatkowo, w wyniku osobnego naboru do działania IV 2. *e-usługi publiczne* dofinansowanie w wysokości 5,6 mln zł uzyskały cztery kolejne zakłady opieki zdrowotnej, w tym Uniwersytecki Szpital Kliniczny otrzymał 3,5 mln zł. Niepubliczne zakłady oraz praktyki mogą starać się o dofinansowanie z działania IV 3. *e-technologie dla przedsiębiorstw* jako mali i średni przedsiębiorcy.

Gospodarka innowacyjna

Fundusze na informatyzację ochrony zdrowia znajdują się również w gestii Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego. W ramach działania 2.3. *Inwestycje związane z rozwojem infrastruktury informatycznej nauki* pieniądze mogą uzyskać jednostki naukowe (w tym kliniki i instytuty medyczne). W jego ramach można sfinansować przedsięwzięcia polegające m.in. na utworzeniu i prowadzeniu baz danych zawierających informacje o wynikach i warunkach dostępu do wyników projektów badawczych oraz projekty w zakresie rozwoju zaawansowanych aplikacji i usług teleinformatycznych dla środowiska naukowego. Odbyły się już dwa nabory, w których dofinansowanie otrzymały dwukrotnie Instytut Fizjologii i Patologii Słuchu (łącznie ponad 15 mln zł), Państwowy Zakład Higieny (10,5 mln zł), Uniwersytet Medyczny w Poznaniu (5,7 mln zł), Uniwersytet Jagielloński – *Collegium Medicum* (3,3 mln zł) oraz Wojskowy Instytut Medyczny (22,5 mln zł). Łączna alokacja finansowa w tym naborze to 300 mln zł.

Niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej oraz praktyki lekarskie, pielęgniarek i położnych w celu sfinansowania przedsięwzięć informatycznych mogą skorzystać z Priorytetu VIII – *Społeczeństwo informacyjne* –

” Brak resortowej strategii e-zdrowia spowodował, że przedsięwzięcia informatyczne są nieskoordynowane ”

zwiększanie innowacyjności gospodarki, którym zarządza Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości. Fundusze te przeznaczone są m.in. na wspieranie działalności gospodarczej w dziedzinie gospodarki elektronicznej (działanie 8.1.), np. na projekty mające na celu świadczenie usług drogą elektroniczną (usług cyfrowych), w tym wytworzenie produktów cyfrowych niezbędnych do świadczenia tych usług oraz na wspieranie wdrażania elektronicznego biznesu B2B (działanie 8.2.), np. przedsięwzięcia, prowadzące do realizacji procesów biznesowych w formie elektronicznej, obejmujących trzy lub więcej przedsiębiorstw. Działania skierowane są do mikroprzedsiębiorstw i małych przedsiębiorców, prowadzących działalność gospodarczą nie dłużej niż rok od dnia rejestracji działalności (działanie 8.1.) oraz do mikroprzedsiębiorstw, małych i średnich przedsiębiorstw, współpracujących na zasadzie zawartych umów z co najmniej dwoma innymi przedsiębiorcami (działanie 8.2). W ramach działania 8.1. praktyki lekarskie oraz NZOZ pozyskały już 4,5 mln zł, a w ramach działania 8.2. 3,5 mln zł. Wśród nich są centra medyczne Lux Med i Enel-med.

Linia współpracy

Ograniczenie negatywnych skutków związanych z powstawaniem powielających się rozwiązań informatycznych na poziomie centralnym i regionalnym to jedno z najważniejszych wyzwań dla MSWiA (resort odpowiedzialny za informatyzację kraju). Służyć temu ma opracowywany przez to ministerstwo dokument pod nazwą *Linia współpracy*. Ma on zwrócić uwagę na konieczność odniesienia regionalnych projektów informatycznych, zwłaszcza finansowanych z funduszy unijnych w ramach RPO, których beneficjentem są jednostki samorządu terytorialnego, do projektów centralnych. Ma to polegać na wskazaniu, jakie zadania z zakresu e-administracji powinny być realizowane na poziomie regionalnym, a jakie na poziomie centralnym. *Linia współpracy* skupia się na takich aspektach, jak udostępnianie danych z rejestrów centralnych oraz metody uwierzytelniania. W przyszłości planowane jest rozszerzenie dokumentu również o sprawy związane z informatyzacją ochrony zdrowia (e-zdrowie).

Autor był jednym z twórców podstawowego dokumentu programu stanowiącego założenia do konkursu na opracowanie studium wykonalności „Programu Informatyzacji Ochrony Zdrowia” oraz dyrektorem projektu „Platforma udostępniania on-line usług rejestru zakładów opieki zdrowotnej – e-RZOZ”, sfinansowanego z funduszy unijnych w ramach „Sektorowego Programu Operacyjnego Wzrost Konkurencyjności Przedsiębiorstw 2004–2006”. Jest konsultantem w Głównym Urzędzie Statystycznym.